

构建以岗位管理为核心的人才引育体系

杨毅

西南大学人事处





西南大學

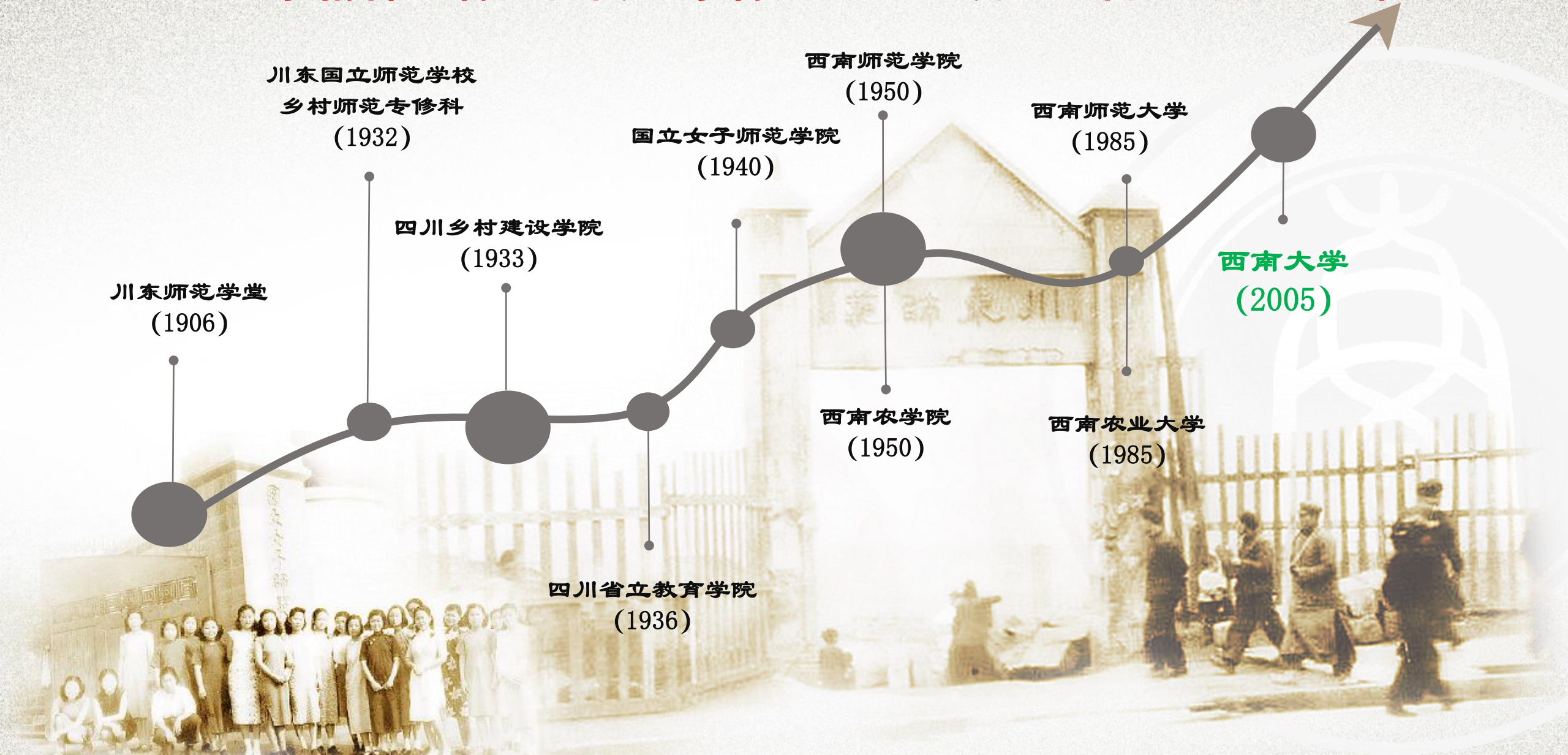
特立西南 學行天下



扎根西部办学百年形成鲜明特色

大学精神：特立西南 学行天下

校训：含弘光大 继往开来





西南大學

特立西南 學行天下

西大百年办学历程中，一大批名家大师在这里辛勤耕耘



吴宓



国学大师，曾为西南师范大学（西南大学前身之一）文学院、历史学院教师

方敬



诗人，散文家，文学翻译家，原西南师范大学（西南大学前身之一）外语系主任、教务长、副院长

张敷荣



教育家、教学论专家，曾任西南师范大学（西南大学前身之一）教育科学研究所所长

侯光炯



土壤学家，中国科学院院士，原西南农业大学（西南大学前身之一）教授、博士生导师、名誉校长

苏葆桢



著名国画家，原西南师范大学（西南大学前身之一）教授

院士、资深教授及杰出校友

西南大学以教师教育和农业教育为特色，办学一百多年来为国家教育事业、农业事业培养了80余万优秀人才，做出了突出贡献。院士资深教授及杰出校友：



中国工程院院士
向仲怀



中国科学院院士
袁道先



中国工程院院士
袁隆平



中国科学院院士
赵进东



中国工程院院士
吴明珠



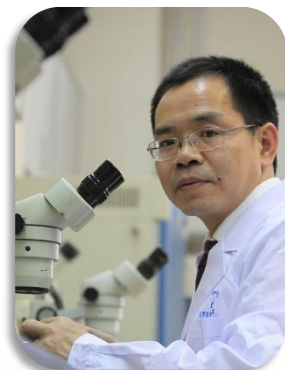
中国工程院院士
杨华勇



中国工程院院士
唐华俊



中国科学院院士
冯小明



中国科学院院士
孟安明



中国科学院院士
包为民



人文社科资深教授
黄希庭



西南大學

特立西南 學行天下

杰出校友

中华人民共和国国家勋章和国家荣誉称号颁授仪式于9月29日上午10时在人民大会堂隆重举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平向“共和国勋章”获得者、我校杰出校友袁隆平颁授勋章。



2019年杰出校友袁隆平院士获“共和国勋章”



西南大學

特立西南 學行天下

学科专业

8个学科领域的ESI排名进入全球大学和科研机构前1%

ESI
1%

植物学
与动物
学

农业
科学

工程学

生物学
与生物
化学

材料
科学

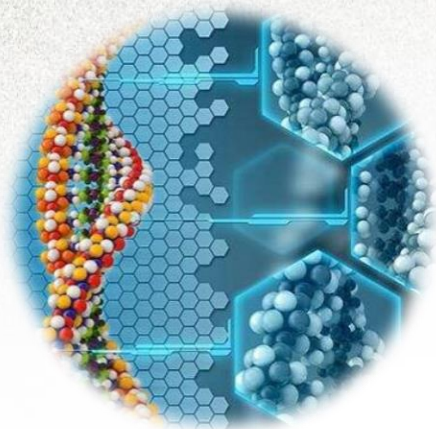
计算机
科学

化学

药理学
与毒理
学



■ 一流学科建设：生物学科群，形成8个研究团队



生物组学与先进生物材料



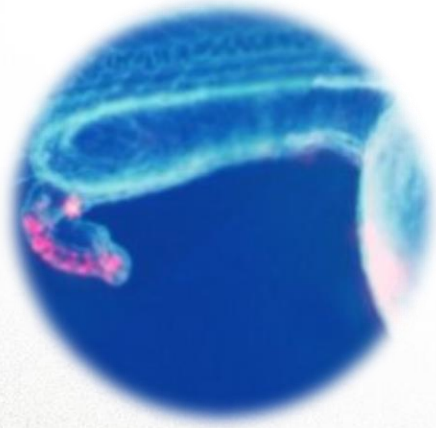
经济动物生物学及资源利用



作物逆境生物学



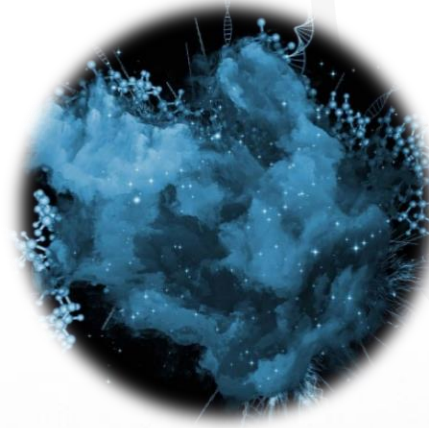
作物新材料创制和
新品种选育及应用



发育生物学



生物多样性



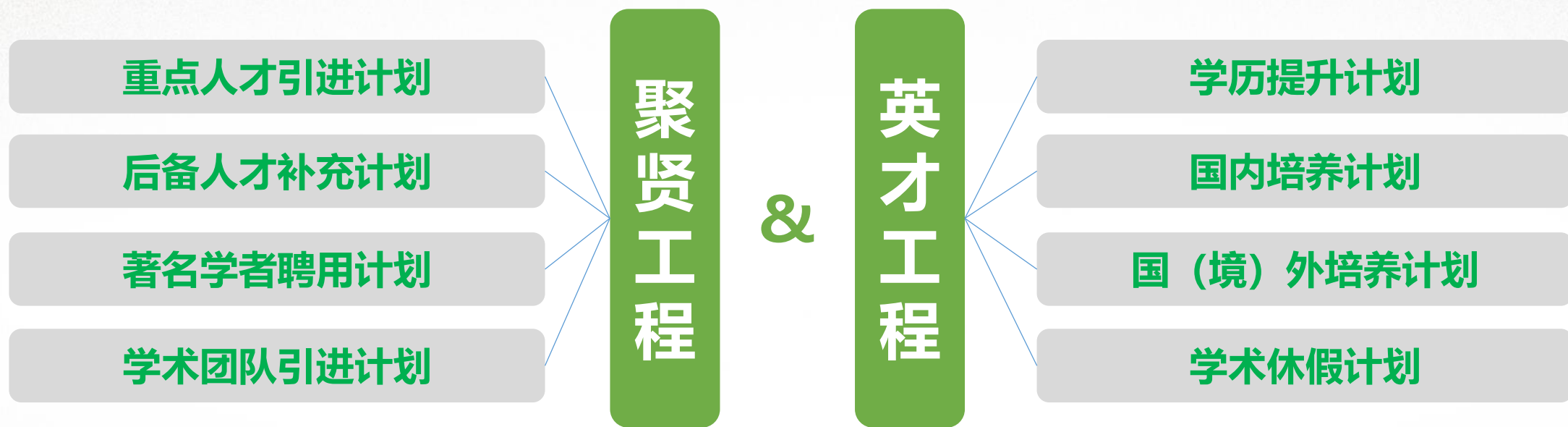
化学生物学与生物药学



人格生物学与心理健康



持续推进“聚贤工程”和“英才工程”

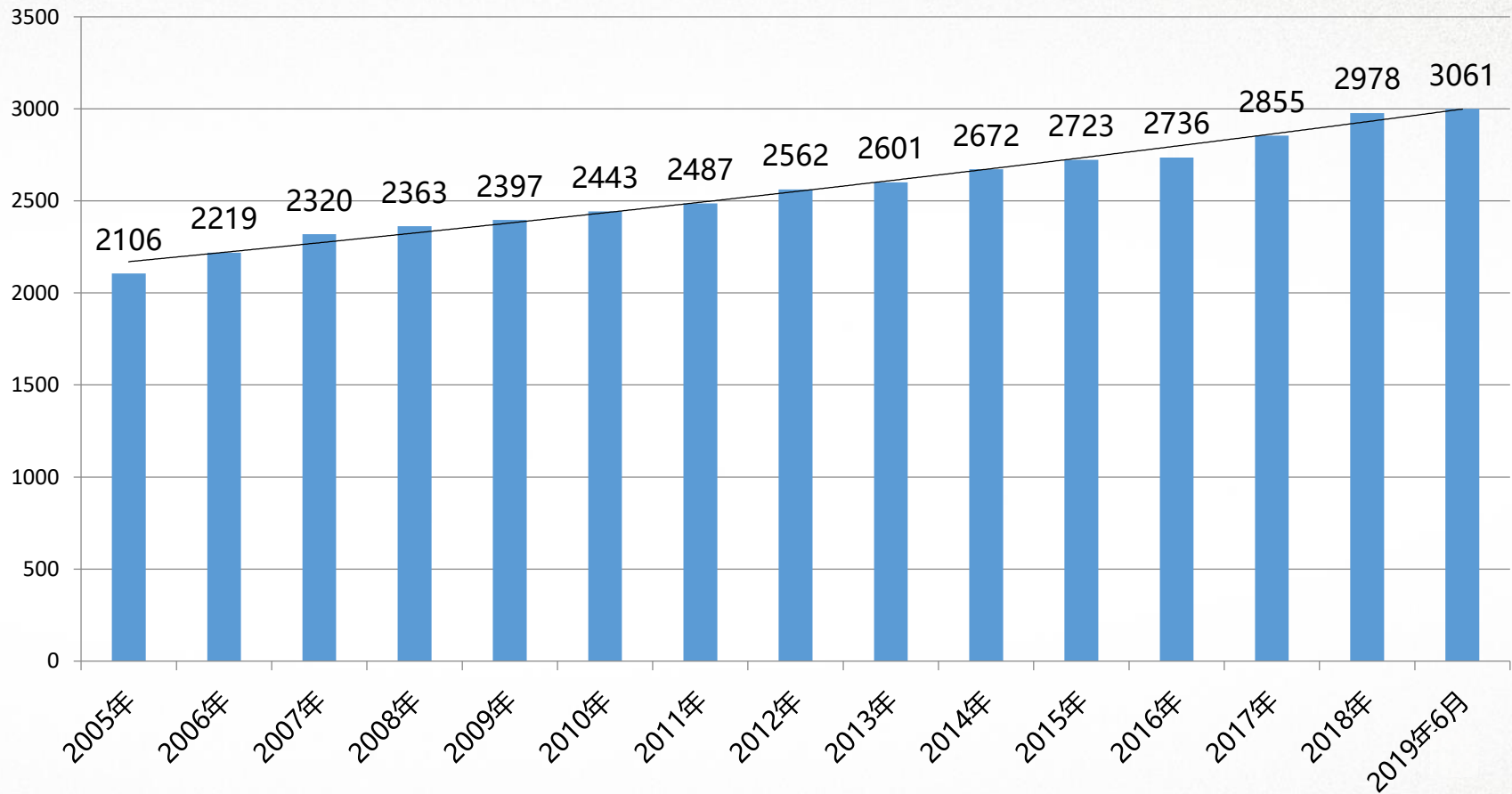


教师队伍规模明显提升、结构显著优化，高层次人才数量显著增加



教師隊伍規模明顯提升

2005年以來，累計增加專任教師1600余人，淨增加890余人



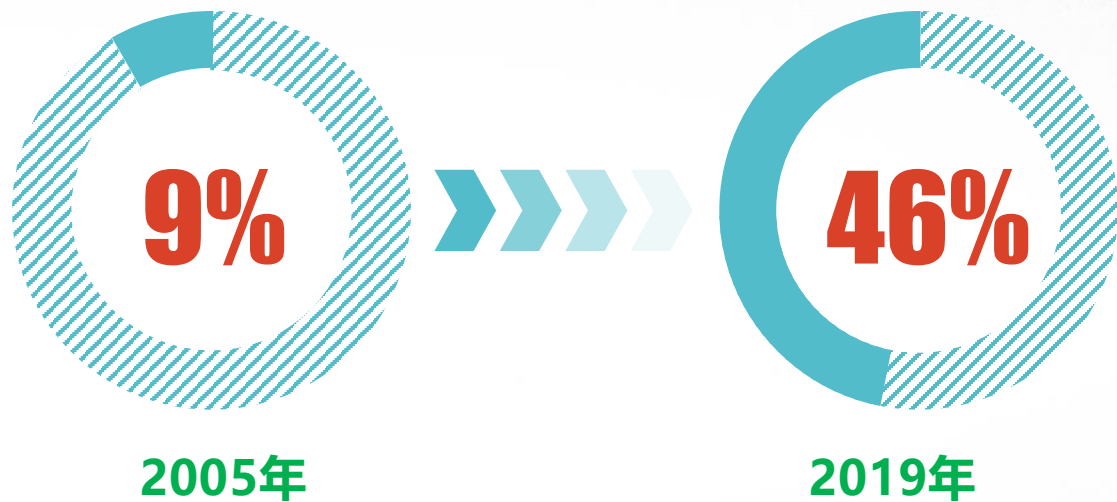


师资队伍结构不断优化

专任教师博士化比例



专任教师国际化比例





人才类别	人数
两院院士（含双聘）	3
外籍院士	2
海外高层次人才 引进计划	17
长江奖励计划	20
国家特支计划	21
杰青	2
优青	2
973首席	2
百千万工程	14
国家突贡	5
国家教学名师	3

✓ 师资队伍：教职工**5600余人**，专任教师**3000多人**，教授、副教授**1900余人**；专任教师中博士比例**69%**，有一年以上海外学习、工作经历者达到**46%**。

✓ 高端人才：入选**国家级人才计划80多人次**。



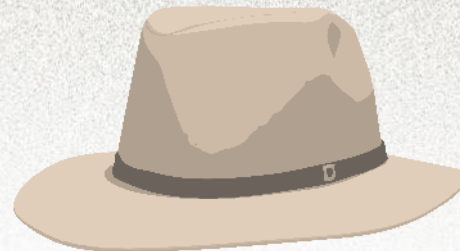
青年拔尖



特支计划



长江奖励计划



国家杰青



海外引进计划

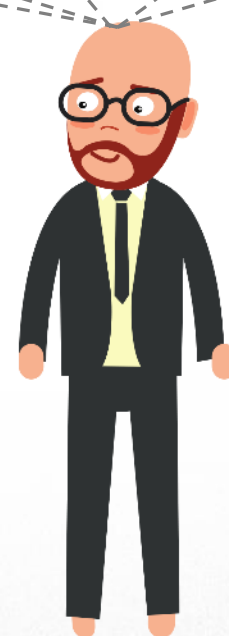


.....

高层次人次数量
显著增加



双一流建设目标



高层次人才和高
水平创新团队数
量严重不足



重要? 重要!

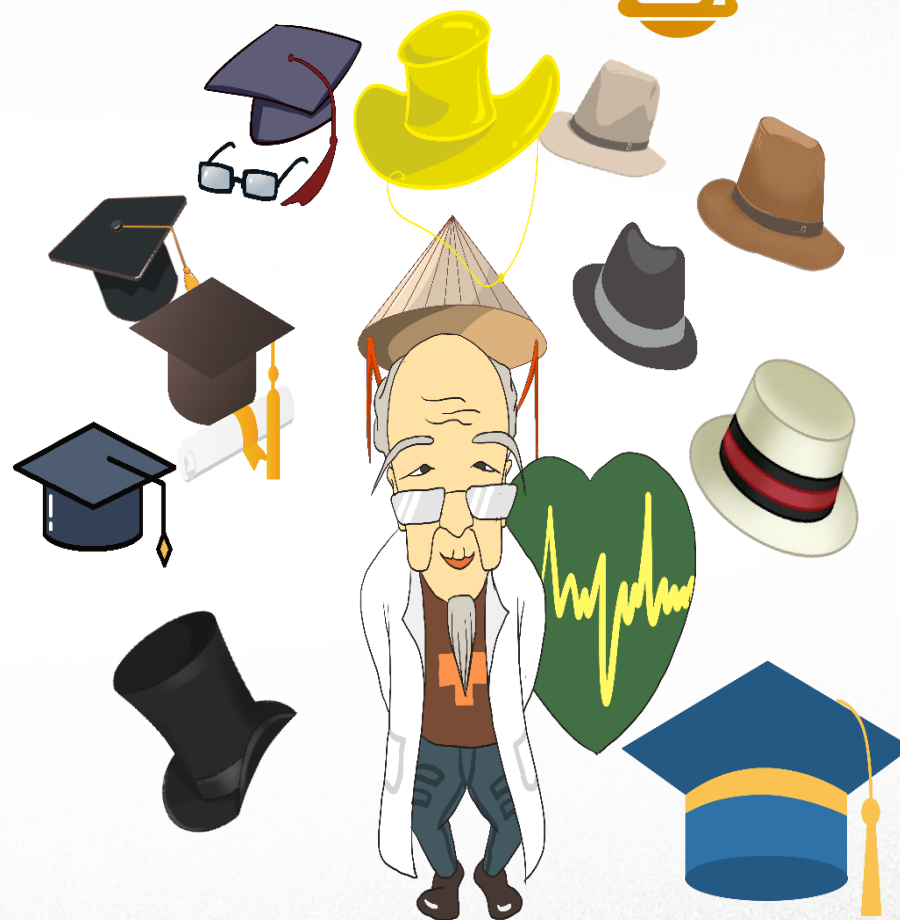


不唯≠不要!



“唯”帽子的
管理方式

要改!



“帽子”姐



图片来自网络，如有违和，自动忽略。

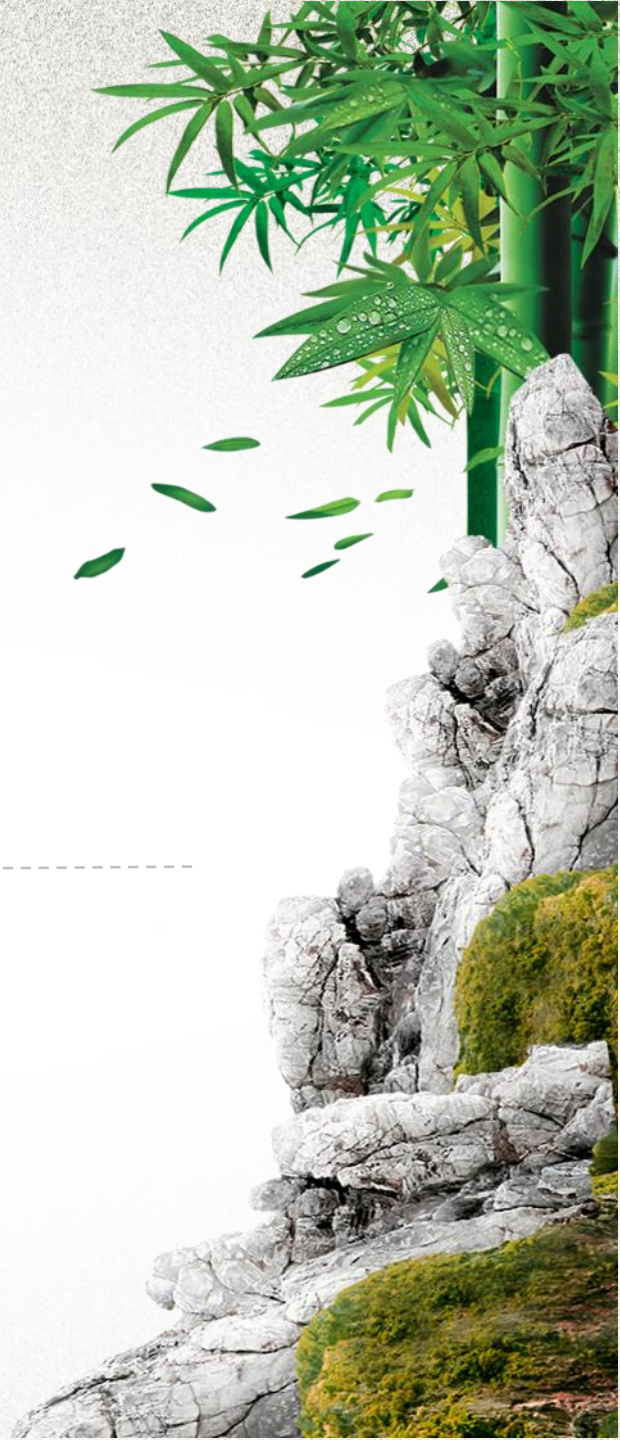


要“好”帽子，不以“次”充好！

不能“唯”帽子，不滥用帽子！



【教师队伍建设】
以什么为支撑？拿什么来保障？





西南大學

特立西南 學行天下

办好中国的世界一流大学，必须有中国特色。要扎根中国大地办大学。
——习近平

人才培养关键在教师。

教师队伍素质直接决定着大学办学能力和发展水平。

培养社会主义建设者和接班人，有3项基础性工作要抓好：

第一，坚持办学正确政治方向。

第二，建设高素质师资队伍。

第三，形成高水平人才培养体系。

——习近平总书记在北京大学师生座谈会上的讲话（2018年5月2日）





西南大學

特立西南

學行天下



坚决克服唯分数、唯升学、唯文凭、唯论文、唯帽子的顽瘴痼疾



教育部办公厅

教技厅函〔2018〕110号

教育部办公厅关于开展清理“唯论文、唯帽子、唯职称、唯学历、唯奖项”专项行动的通知

部属各高等学校、部省合建各高等学校：

为深入贯彻落实全国教育大会精神，根据《科技部 教育部 人力资源社会保障部 中科院 工程院关于开展清理“唯论文、唯职称、唯学历、唯奖项”专项行动的通知》（国科发政〔2018〕210号）要求，现决定在各有关高校开展“唯论文、唯帽子、唯职称、唯学历、唯奖项”（以下简称“五唯”）清理。现将有关要求通知如下。

一、清理目的

深入学习贯彻习近平总书记在全国教育大会和2018年两院院士大会上的重要讲话，深化高校体制改革，健全立德树人落实机制，扭转不科学的教育评价导向，推行代表作评价制度，注重标志性成果的质量、贡献、影响。

二、清理范围

认真梳理本校涉及项目评审、人才评价、机构评估事项，如职务职称晋升、项目基地评审、重点建设学科确定、人才培养指标分配等方面，可参考但不限于附件2。对照“五唯”表现逐项检查。对涉

《教育部办公厅关于开展清理“唯论文、唯帽子、唯职称、唯学历、唯奖项”专项行动的通知》

以“帽子”对应待遇的传统简单粗放人才引育方式已不适应新时代政策和队伍发展要求。





西南大學

特立西南 學行天下



➤ 主动求变、改革创新

建立高素质教师队伍建设**新**机制





坚持问题导向

1. **人才数量**：高层次领军人才、青年拔尖人才、高水平创新团队

2. **个人待遇**：人才薪酬、住房等待遇在国内竞争优势不足

3. **稳定问题**：校内人才和引进人才待遇支持不统一、稳定问题凸显

4. **团队建设**：高水平创新团队培育与发展支持机制缺乏

5. **资源条件**：平台资源条件（如工作用房、实验设备、研究生指标等）对人才工作的保障不够。

人才工作
方面的问题



人事制度
方面的问题

1. **目标考核**：以目标责任为核心的校院两级管理机制缺乏

2. **约束机制**：约束机制总体缺失，有些岗位考核流于形式，难以斗硬；

3. **岗位职责**：岗位职责任务突出不够，能上能下的机制缺乏，积极性调动不足；

4. **绩效激励**：绩效工资制度的基础保障性和高水平业绩的激励性不足，教职工履职责任心不强，高水平创新型业绩贡献不足。



主动求变，创新机制！ 破除人才人事体制机制障碍

建立高素质师资队伍建设新机制

目标考核为基础

岗位管理为核心

薪酬激励为保障

- **特设岗位**：高端人才与青年人才聘用引育，强化考核，能进能出。
- **常规岗位**：分类引导发展，促进尽责履职，强化考核，能上能下。
- **目标考核**：目标责任考核评价，调动二级单位的积极性和主动性。
- **薪酬激励**：履职基础保障、高水平业绩奖励、激励与约束相结合。

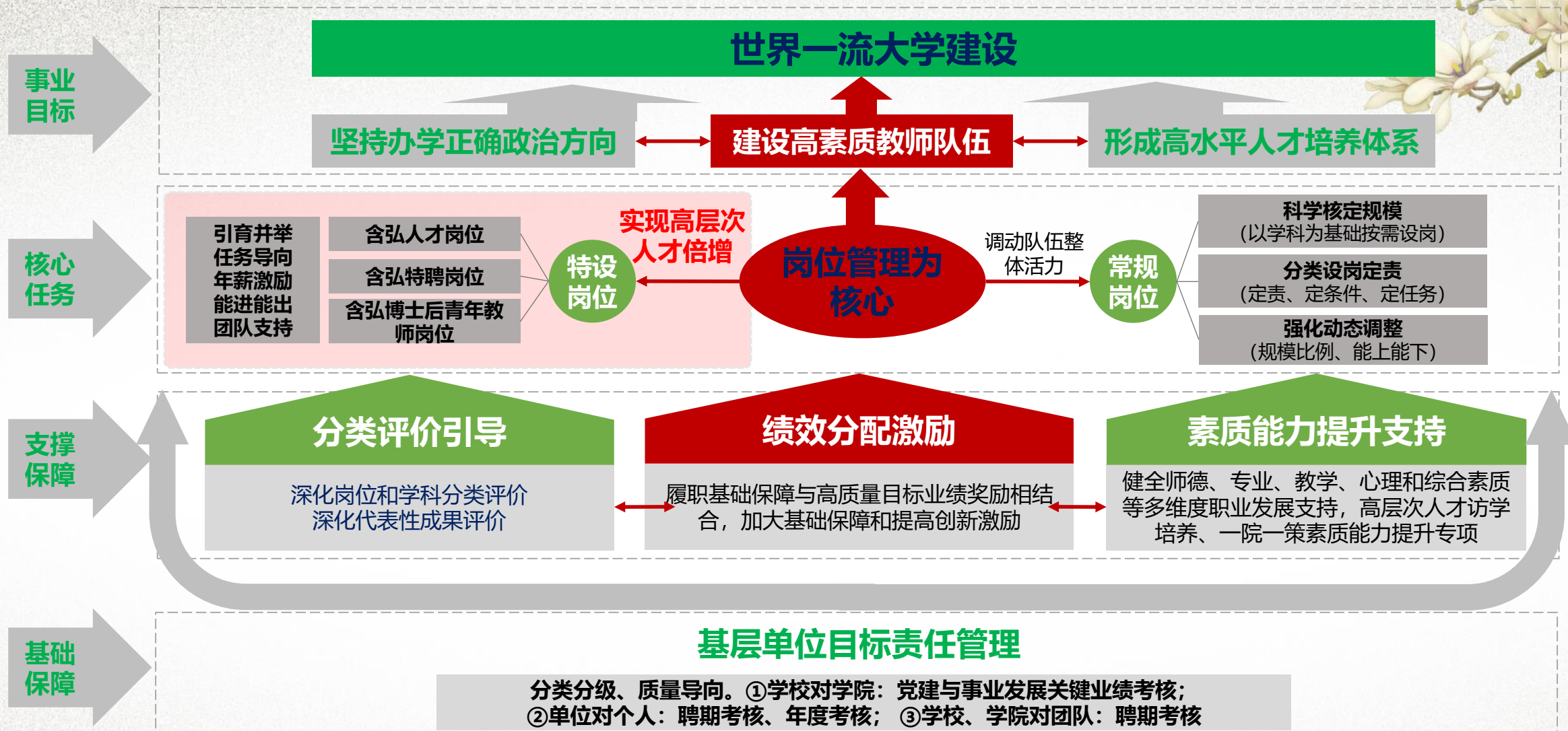


西南大學

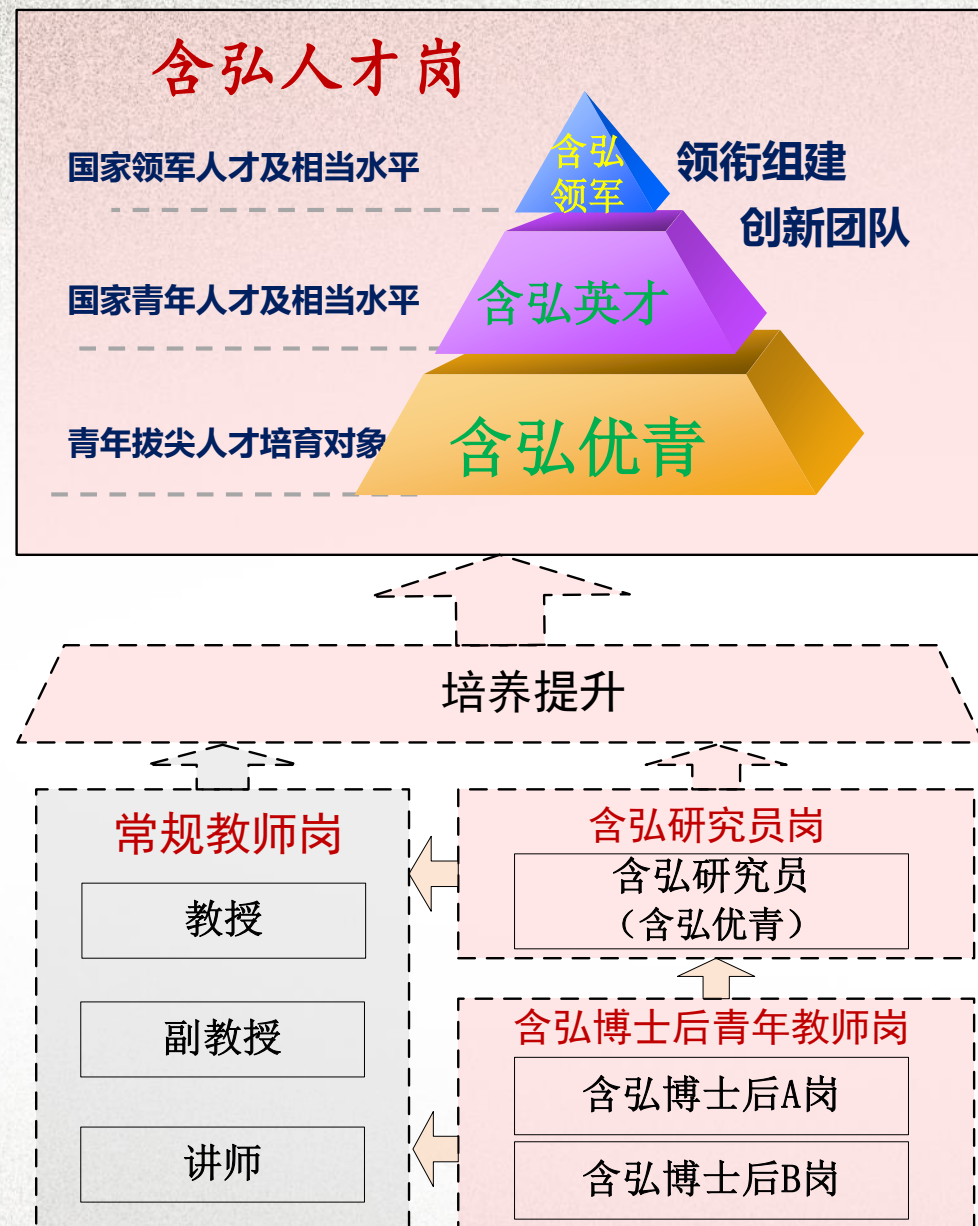
特立西南

學行天下

探索构建以岗位管理为核心的人才引育体系



以特设岗位为基础加强高层次人才引育



【特岗类型】

含弘人才岗 + 含弘研究员岗 + 含弘青年博士后岗

【薪酬待遇】

基础年薪+标志性奖励，保障优势基础薪酬，瞄准高水平标志性成果产出

【岗位目标】

引育高层次领军人才和有成长为国家级人才潜力的青年创新人才

【退出机制】

建立以聘期考核为基础的
能进能出、能上能下的岗位退出机制

【团队支持】

鼓励领军人才建团队、青年人才进团队，交叉学科创新团队





西南大學

基层单位目标责任考核及应用

特立西南 學行天下



校院两级管理

学校确定二级单位年度目标责任
单位确定各类岗位年度目标责任

目标责任
考核

指导资源配置

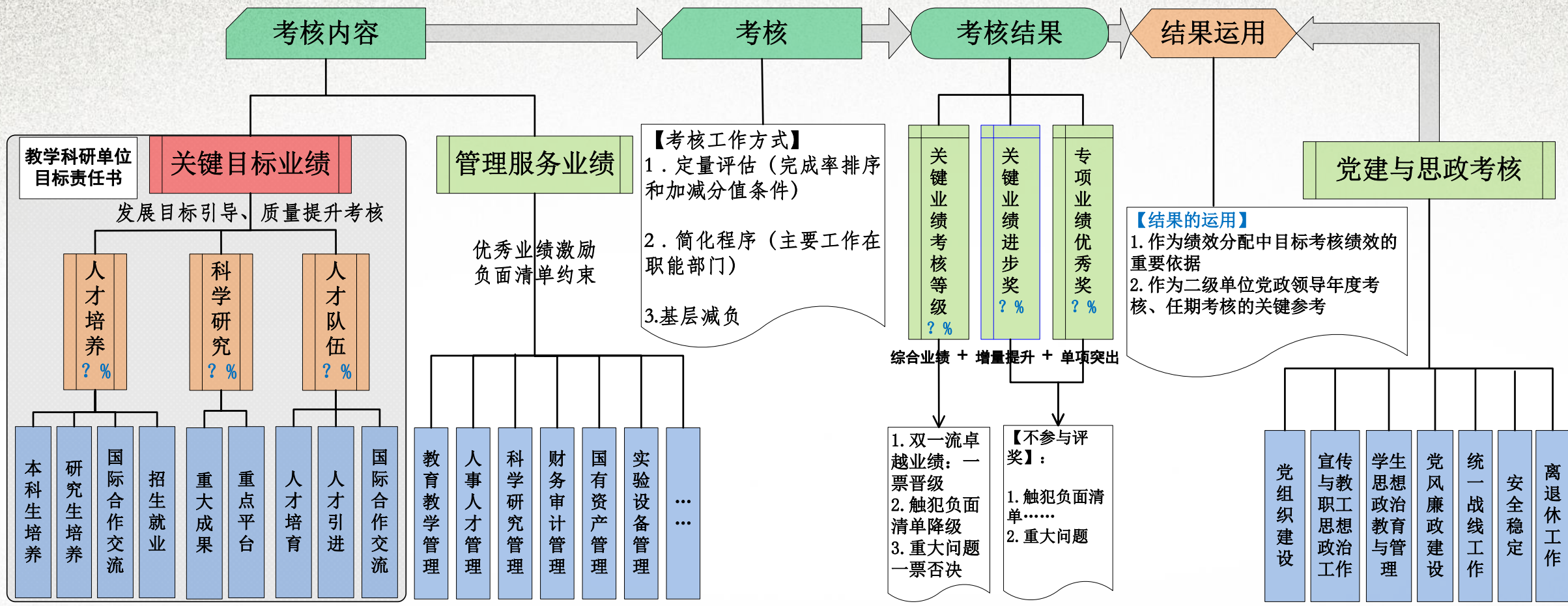
作为基础绩效和奖励绩效的重要依据

作为干部考核评优的重要依据

关联绩效分配

岗位聘用、职称评审、博士后聘用指

标及培养资源分配参考



以目标责任考核为基础的奖励薪酬和资源分配机制



西南大學

特立西南 學行天下



改革永远在路上，任重道远！



西南大学位于中国重庆，这是中华人民共和国直辖市，国家中心城市，长江上游地区经济中心和金融中心，内陆出口商品加工基地和扩大对外开放的先行区，中国重要现代制造业基地，长江上游科研成果产业化基地，长江上游生态文明示范区，中西部地区发展循环经济示范区，中国政府实行西部大开发地区以及国家统筹城乡综合配套改革实验区。





区域定位与目标



两地

建设内陆开放高地

成为山清水秀美丽之地

两高

努力推动高质量发展

创造高品质生活

两点

西部大开发的战略支点

“一带一路”和长江经济带连接点

三作用

在推进新时代西部大开发中发挥支撑作用

在推进共建“一带一路”中发挥带动作用

在推进长江经济带绿色发展中发挥示范作用



重庆





重庆美食

● 火锅、小面、酸辣粉





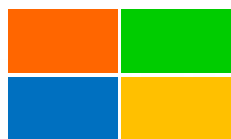
重庆美景

- 洪崖洞、来福士、魅力夜景





西大欢迎您 重庆欢迎您



2019